



Der Berufsverband
für Training, Beratung
und Coaching

News & Facts

Arbeiten 4.0

Weißbuch des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales

Bruno Schmalen, Vizepräsident BDVT e.V.

Das Weißbuch „Arbeiten 4.0“ des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales lenkt den Blick auf die Veränderungen in der Arbeitswelt heute, morgen und übermorgen. Es möchte einen breiten Dialog darüber in Gang setzen, wie wir arbeiten werden und welche Gestaltungschancen es für Unternehmen, Beschäftigte, Sozialpartner und Politik gibt.

„Der Blick in die Zukunft erlebt in den Medien gerade einen neuen Aufschwung: Kommen Taxis, Busse und LKWs bald ohne Fahrer aus? Sind Roboter die besseren Chirurgen? Wird Bargeld überflüssig und wir bezahlen nur noch mit dem Handy? Werden Häuser und Siedlungen mittels 3-D-Druckern gebaut? Entlang solcher Fragen werden derzeit Zukunftsszenarien einer „digitalen Revolution“ diskutiert. Deren Grundlagen sind immer leistungsfähigere IT-Systeme, hochentwickelte Robotik und Sensorik, 3-D-Drucker, Clouds und riesige Datensammlungen, die, Big Data sei Dank, miteinander kombiniert erstaunliche Vorhersagen ermöglichen. Auch die deutsche Wirtschaft debattiert dringliche Fragen: Kommt das Auto der Zukunft aus Stuttgart, Wolfsburg oder dem Silicon Valley? Wie lassen sich Werkzeuge mit Baustellen, Kisten mit Containern, Heizung und Lüftung mit dem Wetter vernetzen? Gelingt es deutschen Unternehmen, das zu „digitalisieren“, was sie besonders gut können, zum Beispiel Maschinen und hochwertige Dienstleistungen? Es geht um die Sicherung des Wirtschaftsstandorts Deutschland und Europa, eine Neuverteilung der Märkte, um enorme Wachstumspotenziale und den Traum eines digitalen Wirtschaftswunders.“

Quelle: Arbeit weiterdenken – Grünbuch Arbeiten 4.0, Bundesministerium für Arbeit und Soziales, Juni 2017

In Kapitel 1 werden die großen Trends und wichtigsten Treiber des derzeitigen Wandels der Arbeitswelt dargestellt:

- Digitalisierung
- Globalisierung
- demografischer Wandel
- Bildung und Migration
- Wandel von Werten und Ansprüchen.

In Kapitel 2 werden zentrale Spannungsfelder der Arbeitswelt 4.0 betrachtet, in denen neue Gestaltungsbedarfe für die Betriebe, die Beschäftigten, die Sozialpartner, Verbände, Kammern, die Politik in Bund und Ländern sowie weitere Akteure entstehen. Die Veränderungen werden beschrieben sowie die Chancen und Risiken, die mit ihnen verbunden sind, ausgeleuchtet.

- Beschäftigungseffekte: Wandel von Branchen und Tätigkeiten
- Digitale Plattformen: Neue Märkte und
- Big Data: Rohstoff der digitalen



© 2016 [Metropolico.org](https://www.metropolico.org/), [Flickr](https://www.flickr.com/photos/bruno_schmalen/) | [CC-BY-SA](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)



Der Berufsverband
für Training, Beratung
und Coaching

News & Facts

- Industrie 4.0 und die Interaktion von Mensch und Maschine
- Zeit- und ortsflexibles Arbeiten: Jenseits der Präsenzkultur
- Unternehmensorganisation: Strukturen im Umbruch

Nachdem im dritten Kapitel ein Leitbild „Gute Arbeit im digitalen Wandel“ (4 Seiten) entworfen wird, stellt das vierte und letzte Kapitel Lösungsansätze vor.

Für dieses dritte Kapitel lohnt sich der kostenlose Download für Trainierende, Beratende und Coachende. Es beschreibt unsere künftigen Arbeitsfelder.

Das vierte Kapitel behandelt die Institutionen des Sozialstaates und das fünfte Kapitel führt aus, wie der Dialogprozess Arbeiten 4.0 angelegt ist und welche Ziele er hat.

Das Fünfte Kapitel „Trends erkennen, Innovationen Erproben, Sozialpartnerschaft stärken“ formuliert die p



„Gimme Work!“ by Arthur Caranta (CC BY-SA 2.0)

Leider findet im Entstehungsprozess des Weißbuchs ein öffentlicher Dialog nicht wirklich statt. Von der Halbzeitkonferenz zum Dialogprozess Arbeiten 4.0 im März 2016 einmal abgesehen, hat die berufene Expertenkommission (Beraterkreis) bisher immer hinter verschlossenen Türen getagt. Das Ministerium verfolgt hier ein ganz eigenes Verständnis des Begriffs „Dialog“. Wir werden die weitere Entwicklung verfolgen und uns einbringen, wo immer möglich.

Abschließend noch der Link zum kostenlosen Download des Weißbuchs:
https://www.bmas.de/SharedDocs/Downloads/DE/PDF-Publikationen/a883-weissbuch.pdf?__blob=publicationFile&v=8

Bruno Schmalen
SCHMALEN-Kommunikation und Training
E-Mail: schmalen@schmalen-online.de
www.schmalen-online.de

Diese Publikation ist unter folgender Creative Commons-Lizenz veröffentlicht:
[CC BY SA 3.0 DE](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/de/) by Bruno Schmalen



Fotos:

<https://isw-muenchen.de/2017/02/naechste-runde-im-kampf-ums-arbeitszeitgesetz-weissbuch-arbeiten-4-0-staerkt-unternehmer-positionen/> (Juni 2017)

<http://www.netzpiloten.de/roboter-arbeit-4-0-digitalisierung-bots-work-zukunft/> (Juni 2017)

Das BDVT-Logo steht unter Copyright ©