



## 101 Impulskarten zur Entwicklung der Organisationskultur

Von Stephan Gingter

Andreas Gebhardt ist Jongleur und Vortragsredner. Und Autor eines ansprechenden Buches: Mit seinen 101 Impulskarten setzt der Autor einen tollen Impuls für Teams, sich mit der Kultur der Organisation zu beschäftigen.

Die „Karten“ in Buchform bieten über elf wesentliche Kulturfelder praxisnahe Anregungen, sich wesentlichen Themen zu nähern. Auf der Rückseite gibt es dann – mit Zeiten versehen – Anwendungsvorschläge für die einzelnen Themen. Ein online verfügbares Tool erleichtert die Suche nach den passenden Impulsen innerhalb der elf Felder.

Zusätzlich gibt es zum Download auch die Vorderseiten der 101 Impulskarten. Somit sind die Teams flexibel in der Anwendung. Die Vielfalt der angebotenen Themen wirkt in unterschiedlichen Unternehmenskontexten hilfreich und unterstützend.

In den Rollen Trainer\*in, Berater\*in und Coach können Sie die Karten ebenfalls gut unterstützend einsetzen, um eine Reflexion und Weiterentwicklung der Organisationskultur zu begleiten. Dabei ist jeder einzelne Impuls – vom Autor genau so gewollt – ein kleiner Schritt. Aus der Kombination der Themen wird dann schnell ein umfassender Blick auf die Organisationskultur – des Teams oder des Unternehmens.

Abrundend findet die Leser\*in dann noch eine kurze Kulturanalyse zur Selbstreflexion. Dies ist eine schöne Ergänzung zu den Impulskarten.

Die Anwendung ist bei vorhandener Moderationskompetenz einfach. Viele der einzelnen Impulse sind in wenigen Minuten einsetzbar. So erfolgen Reflexion und Entwicklung der Organisationskompetenz durch viele kleine, immer wieder angewandte, Impulse – und nicht durch einen großen Workshop. Das gefällt mir an diesem Werk besonders gut.

101 Impulskarten laden ein zur Selektion, zur Erweiterung, zur Individualisierung. Hier sind der Anwender\*in keine Grenzen gesetzt.

Dieses Buch ist aus meiner Sicht eine gute Unterstützung für alle, die sich dauerhaft mit der Entwicklung der Organisationskultur in Unternehmen beschäftigen.

**Andreas Gebhardt: 101 Impulskarten zur Entwicklung der Organisationskultur für Trainer, Berater und Coachs. managerSeminare, Bonn 2020, 240 S., kt., ISBN 978-3-95891-071-3, 49,90 Euro**